

Jerarquía en Neurocirugía: Estructura Necesaria, Riesgo Silencioso

La **jerarquía** en neurocirugía es necesaria. Organiza responsabilidades, garantiza seguridad, permite tomar decisiones rápidas en contextos críticos. Pero también, si no se revisa, puede volverse **estructura incuestionable, herramienta de dominio o excusa para el maltrato.**

Función legítima de la jerarquía

- Coordinar equipos complejos en situaciones críticas.
- Distribuir funciones con claridad.
- Tomar decisiones cuando hay desacuerdo.
- Asumir responsabilidad final ante el paciente y la institución.
- **Proteger al paciente, no protegerse del equipo.**

Cuándo la jerarquía deja de ser saludable

- Cuando **silencia la voz del que sabe menos.**
- Cuando **invisibiliza errores para no perder estatus.**
- Cuando **usa el miedo como herramienta de control.**
- Cuando **impide el aprendizaje del que está abajo.**
- Cuando **no permite decir: “no estoy de acuerdo.”**

Efectos de una jerarquía no cuestionada

- Reproducción del poder sin conciencia.
- Cultura de la sumisión: los nuevos aprenden a callar.
- Liderazgos autoritarios que creen que enseñar es exigir sin empatía.
- Normalización del sufrimiento como parte de la formación.

Jerarquía y enseñanza

- El buen tutor **usa la jerarquía para cuidar, no para dominar.**
- Enseñar es guiar desde la experiencia, no imponer desde la autoridad.
- Escuchar al residente no es debilidad: es **formar criterio clínico, no obediencia.**

Jerarquía ética

- El poder quirúrgico tiene impacto emocional, clínico y cultural.
- Ser jefe no es solo saber más: **es sostener el tono moral del equipo.**
- Un entorno quirúrgico sano **permite hablar, preguntar, dudar... sin miedo.**

Hacia una jerarquía consciente

- Nombrar los abusos pasados para que no se repitan.
- Aceptar la crítica sin represalias.
- Reconocer que el **liderazgo** también se forma.
- Entender que **la autoridad más respetada no es la que impone... sino la que cuida.**

Conclusión

La jerarquía no es el problema. El problema es no mirarla. No revisarla. No humanizarla. No preguntarse desde dónde se ejerce. En neurocirugía, donde el riesgo es alto y el poder, real, **la jerarquía ética es aquella que organiza sin aplastar, forma sin humillar y lidera sin silenciar.**

From:

<https://neurosurgerywiki.com/wiki/> - **Neurosurgery Wiki**

Permanent link:

<https://neurosurgerywiki.com/wiki/doku.php?id=jerarquia>

Last update: **2025/03/27 23:17**

